

## Profiel van Rob

Geboortedatum:	24-04-1967
Inzetbaar als:	Financieel directeur/CFO Groupscontroller Financieel directeur/CFO
Inzetbaar per:	30-06-2021
Uurtarief:	€ 116-130 per uur
Uren inzetbaar:	24 tot 40 uur
Regio:	Noord-Holland



## Kennis en vaardigheden

Pakketkennis:	Afas, Exact, Excel, Hyperion, JD Edwards, Microsoft Dynamics AX, Microsoft Dynamics NAV, Oracle
Branche ervaring:	Zakelijke dienstverlening, Financiële instellingen, Retail, Farmacie, Logistiek / transport, ICT, Verzekeringswezen
Specialisme:	Business planning, Business control, Financial control, Corporate finance, In control statement, Budgettering, Interne en externe rapportages, Management accounting, Managementadvies, Managementondersteuning, Value based management, Activity based costing, IFRS implementatie, ERP-implementatie, AO/IB specialisme, Governance, Due diligence, Mergers & acquisitions, Planning & control, Project control
Financiële kennis:	IFRS, Dutch GAAP
Talen:	Nederlands, Duits, Engels, Frans

## Relevante werkervaring

### Director Controlling & Reporting ad interim

Organisatie:	Transavia
Periode:	februari 2017 - februari 2018
Referentie:	Dirk Neelis
Contact:	

## **Taken en verantwoordelijkheden**

People management, reporting, commercial & business control, IFRS, management information, performance management, internal control framework.

Resultaten / aandachtspunten o.a.:

- Nauwe samenwerking met COO.
- Post-implementatie traject ERP (Netsuite, Adaptive en Airpas).
- Verbetering reporting mbt proces (doorlooptijd, kwaliteit), ondersteuning van en communicatie met operations.
- Operationele planning 2018 en strategische planning 2018 - 2022.
- Optimaliseren afdelingen controlling en reporting (efficiëntere processen, structuur, aantal medewerkers, samenwerken, back up/kennisdeling).
- Implementatie IFRS 15 en 16.

Gebruikte pakketten:	Excel
Aanvullend specialisme:	AO/IB specialisme, Budgettering, Business analysis, Business control, Business planning, ERP-implementatie, Financial analysis, Financial audit, Financial control, Forecasting, Governance, IFRS implementatie, In control statement, Interne en externe rapportages, IT audit, Management accounting, Managementadvies, Managementondersteuning, Operational audit, Planning & control, Riskmanagement
Branche:	Logistiek / transport
Voertaal:	Nederlands

## **University Teacher / lecturer (part time)**

Organisatie:	Nyenrode Business University
Periode:	september 2016 - heden
Referentie:	
Contact:	

## **Taken en verantwoordelijkheden**

Functie: Docent Business Control (part time, ongeveer 2 (zater)dagen per maand).

Dit betreft het vak "Design and functioning of control systems" (Bestuurlijke Informatie Voorziening – Interne Beheersing) voor de opleidingen: "Executive Master Finance & Control" (EMFC / RC), "Master Auditing" en "Master Controlling".

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:	AO/IB specialisme, Governance, In control statement, Planning & control, Risk & compliance, Riskmanagement
-------------------------	--

Branche: Onderwijs  
Voertaal: Nederlands

### **Projectmanager Finance a.i.**

Organisatie: D.O.R.C. International BV  
Periode: april 2016 - december 2016  
Referentie:  
Contact:

#### **Taken en verantwoordelijkheden**

- ontwikkeling en implementatie business modellering
- uniformering managementinformatie
- strategische planning
- begeleiden van de financiële afdeling ten behoeve van verbeteren van o.a. betrouwbaarheid
- "in control" zijn en voorspellend vermogen

Gebruikte pakketten: Excel, Hyperion  
Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, Financial analysis, Financial control, Forecasting, Managementondersteuning, Planning & control, Project control, Riskmanagement, Treasury  
Branche: Productie  
Voertaal: Nederlands

### **Financieel directeur a.i.**

Organisatie: Metterwoon Vastgoed  
Periode: september 2015 - april 2016  
Referentie:  
Contact:

#### **Taken en verantwoordelijkheden**

Volledige financiële verantwoordelijkheidsgebied in Nederland en Duitsland inclusief hypotheekportefeuille en ICT.

Aandachtspunten/resultaten:

- Doorlichten organisatie: o.a. samenstelling afdelingen, capaciteit, verdeling verantwoordelijkheden.

- Opvolging punten van aandacht management letter, zoals ontwikkeling en implementatie IT-Beleid.
- Structurering management informatie: proces en inhoud, kwaliteit, juistheid, consistentie.
- Structurering Planning & Control-cyclus.
- Diverse fiscale aspecten: o.a. verloop compensabele verliezen en herinvesteringsreserves, effecten verhuurderheffing (m.i.v. 2013).
- Voorwaarden herinvesterings: o.a. op basis van fiscaliteit, regio, type vastgoed, economische situatie.

Gebruikte pakketten:	Excel
Aanvullend specialisme:	AO/IB specialisme, Budgettering, ERP-implementatie, Interne en externe rapportages, Managementadvies, Risk & compliance, Tax-accounting, Treasury
Branche:	Bouw & vastgoed
Voertaal:	Nederlands

## **Director Finance & Control**

Organisatie:	ICT Automatisering NV
Periode:	november 2009 - september 2015
Referentie:	
Contact:	

### **Taken en verantwoordelijkheden**

Verantwoordelijk voor volledige financiële organisatie in Nederland en Duitsland (inclusief consolidatie) en facilitaire ondersteuning (rapporterend aan RvB).

Resultaten:

- Liquidatie ICT Duitsland vanaf 2014, aangesteld als liquidator.
- Effectievere en efficiëntere werkprocessen ("right sizing") F&A en facilitaire afdelingen in Nederland en Duitsland, incl. projectmanagement en control, resulterend in b.v. lagere DSO en EBIT-verbetering.
- Herinrichting organisaties in Nederland en Duitsland: vereenvoudiging financiële en juridische structuren, integratie en uniformering systemen en processen.
- Structurering management informatie:

- Uniforme management informatie en structuur voor alle bedrijfsonderdelen (operationele en financiële kengetallen; kpi's). Tevens aansluiting interne en externe reporting.

- Van kwartaalrapportage in 2009 naar maandrapportage in 2010 tot integrale management rapportage binnen een week in 2012.

- Ontwikkeling uniforme dashboards, inclusief projectmanagement informatie.

- Inzicht in performance organisatie.

- Ontwikkeling en implementatie governance structuur, waaronder:

- Planning & Control-cyclus (strategische en operationele planning, confrontatie in reporting cyclus).

- Uniformering budgetproces, inclusief ontwikkeling uniforme budgetmodellen (conform management informatie).

- Diverse accounting manuals (Accounting principles (IFRS), Consolidation, Closing & reporting, Key controls, AO/IC).

- Ontwikkeling Enterprise Risk Management, inclusief Control Framework (volgens COSO).

- Financieel projectmanagement en control conform IFRS.

- Ontwikkeling uniforme kostprijscalculatiemodellen, tariefmodellen en offertestructuur ten behoeve van Nederlandse, Duitse en Poolse organisatie met verbeterde tariefstelling en verbeterd inzicht in projectperformance tot gevolg.
- Diverse due diligence trajecten met betrekking tot aan- en verkoop van organisatieonderdelen.
- Belastingen: o.a. realisatie horizontaal toezicht, benutting verliescompensatie ICT Duitsland.
- Selectie en implementatie groepsbreed ERP-systeem (AllSolutions).
- Verbetering communicatie en verbinding met operatie, resulterend in betere ondersteuning en samenwerking.

Gebruikte pakketten: Excel, Visio

Aanvullend specialisme: AO/IB specialisme, Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, ERP-implementatie, Financial control, Governance, IFRS implementatie, In control statement, Interne en externe rapportages, Management accounting, Managementadvies, Managementondersteuning, Mergers & acquisitions, Planning & control, Project control, Risk & compliance, Riskmanagement, Tax-accounting, Treasury, Turnaround management

Branche: ICT

Voertaal: Nederlands

## **Manager Shared Services a.i.**

Organisatie: DSV Venlo

Periode: mei 2009 - oktober 2009

Referentie:

Contact:

## **Taken en verantwoordelijkheden**

Taken en verantwoordelijkheden:

Reguliere Finance & Controlling portefeuille, inc HR, ICT, Facilities (facility & quality), Coaching financial controller.

Resultaten:

- Optimalisering financiële organisatie.
- Ontwikkeling management informatie.
- Diverse business cases ten behoeve van investeringen (aanhuur extra warehouse, geautomatiseerd order picking systeem).
- Implementatie AEO (Authorized Economic Operator).
- Herintreding financial controller.

Gebruikte pakketten: Excel, SAP

Aanvullend specialisme: Activity based costing, Business control, Management accounting, Managementadvies, Planning & control, Risk & compliance, Turnaround management

Branche: Logistiek / transport

Voertaal: Nederlands

## **Financieel directeur a.i.**

Organisatie: Task24

Periode: november 2008 - mei 2009

Referentie:

Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

- “Carve out” van Task24 uit Ordina NV.
- Inrichting van de financiële en facilitaire organisatie.
- Strategische en Operationele planning 2009.
- Implementatie Microsoft Dynamics.
- Ontwikkeling management informatie.

Gebruikte pakketten: Excel, Microsoft Dynamics AX, Microsoft Dynamics NAV

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, ERP- implementatie, Financial control, Interne en externe rapportages, Management accounting, Planning & control

Branche: ICT

Voertaal: Nederlands

## **Financieel directeur**

Organisatie: Numerando Groep  
Periode: januari 2006 - oktober 2008  
Referentie:  
Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

Verantwoordelijkheidsgebied:

F&A (financiën, groepsconsolidatie, jaarrekening, treasury, fiscaliteit), HR, ICT, juridische zaken, facilitaire zaken, groepscommunicatie, klankbord DGA en RvC (rapporterend aan DGA).

Resultaten:

- Ontwikkeling P&C-cyclus en management informatie, betere sturing door en ondersteuning van management.
- Inrichting administratieve organisatie.
- Ontwikkeling kostprijsmodel inclusief modellering tariefstelling ten behoeve van commercie.
- Reorganisatie met als resultaat optimale financiële, juridische, fiscale structuur, incl. herziening financiële (lange termijn en werkkapitaal) faciliteiten. Numerando NL ingericht als SSC om snelle groei te faciliteren.
- Direct betrokken bij operatie / commercie, leidend tot verbetering resultaten.
- HR: herziening wagenparkbeleid, personeelshandboek, opleidingsprogramma's, realisatie OR, o.a. resulterend in lagere kosten.
- ICT: implementatie ERP-systeem AFAS, efficiëntere werkprocessen, informatievoorziening, diverse investeringen.
- Succesvol verkoopproces Numerando Groep. De Numerando Groep is eind 2008 verkocht aan de Akkermans & Partners Groep.

Gebruikte pakketten: Afas, Excel  
Aanvullend specialisme: AO/IB specialisme, Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, ERP-implementatie, Financial control, Governance, Interne en externe rapportages, Management accounting, Managementadvies, Managementondersteuning, Mergers & acquisitions, Planning & control  
Branche: Zakelijke dienstverlening  
Voertaal: Nederlands

### **Director F&A / ICT**

Organisatie: Capac Inhouse Services BV (Randstad Groep)

Periode: januari 2001 - januari 2006

Referentie:

Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

F&A / ICT: Volledige F&A-portefeuille, inc. ICT en facilities / procurement.

Resultaten:

- Reorganisatie F&A-afdelingen inclusief opzet AO/IC, later uitbesteden F&A-afdelingen: verbeterde continuïteit bij lagere kosten.
- Herdefiniëring en continue ontwikkeling management informatie in samenwerking met operatie.
- Ontwikkeling diverse kostprijsmodellen.
- Ontwikkeling kostenbesparingsmodel ten behoeve van klanten, resulterend in omzetverbetering.
- Diverse implementaties: JDEdwards (oracle database); Planningssysteem; Front / back office systeem; IFRS first time adoption.
- Diverse due diligence trajecten ten behoeve van Randstad Nederland.

Gebruikte pakketten: Excel, Hyperion, JD Edwards, Oracle

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, ERP-implementatie, Financial control, Interne en externe rapportages, Management accounting, Managementadvies, Managementondersteuning, Mergers & acquisitions, Planning & control, Project control, Turnaround management

Branche: Zakelijke dienstverlening

Voertaal: Nederlands

### **Director F&A / ICT**

Organisatie: Randstad Polska Sp. z o.o,

Periode: januari 2004 - juni 2005

Referentie:

Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

Verantwoordelijk voor F/A en ICT portefeuille.

Resultaten:

- Definiëren en inrichten financiële organisatie ten behoeve van start up.
- Coördinatie due diligence ten behoeve van overnames (Intersource, JobNet).
- Structureren en integratie financiële organisaties, met ingang van september 2004.



Gebruikte pakketten: Exact, Excel, Hyperion, JD Edwards  
Aanvullend specialisme: AO/IB specialisme, Business control, Business planning, Due diligence, Management accounting, Managementadvies, Managementondersteuning, Mergers & acquisitions, Planning & control  
Branche: Zakelijke dienstverlening  
Voertaal: Engels

## **Treasurer**

Organisatie: Randstad Holding NV  
Periode: januari 2000 - januari 2001  
Referentie:  
Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

- Cash management
- Relatiebeheer met banken
- Ontwikkeling diverse rapportages
- Kredietfaciliteiten
- Kapitaalmarkten

Gebruikte pakketten: Exact  
Aanvullend specialisme: Treasury  
Branche: Zakelijke dienstverlening  
Voertaal: Nederlands

## **Controller**

Organisatie: Randstad Holding NV  
Periode: december 1997 - januari 2000  
Referentie:  
Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

- Analyse van werkmaatschappijen en actief delen van uitkomsten
- Analyse acquisitie-kandidaten

- Bedrijfseconomisch onderzoek en onderzoeksopdrachten binnen het financieel-economische aandachtsveld van de afdeling
- Coördinatie planningscyclus (strategische en operationele planning; budgetteringsproces)
- Participatie in groepsprojecten
- Waardering werkmaatschappijen

Gebruikte pakketten: Excel, Hyperion

Aanvullend specialisme: Activity based costing, Budgettering, Business control, Consolidatie, Due diligence, Mergers & acquisitions, Planning & control, Value based management

Branche: Zakelijke dienstverlening

Voertaal: Nederlands