

Profiel van Geert

Geboortedatum:	28-07-1959
Inzetbaar als:	Financieel directeur/CFO Business controller Financieel directeur/CFO
Inzetbaar per:	28-09-2020
Uurtarief:	€ 101-115 per uur
Uren inzetbaar:	8 tot 40 uur
Regio:	Noord-Holland



Kennis en vaardigheden

Pakketkennis:	
Branche ervaring:	Financiële instellingen, FMCG, Handel, ICT, Overige non-profit, Productie, Retail, Zakelijke dienstverlening, Zorg & welzijn
Specialisme:	Business control, Corporate finance, Forecasting, Governance, In control statement, Management accounting, Managementondersteuning, Project control, Turnaround management, Value based management
Financiële kennis:	Dutch GAAP, IFRS
Talen:	Nederlands, Engels

Relevante werkervaring

Financieel directeur a.i.

Organisatie:	FlowerIntel Ltd en Florismart BV
Periode:	juni 2016 - april 2017
Referentie:	
Contact:	

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel: B2B e-commerce bedrijf met verregaande ambities in de internationale bloemenhandel (omzet € 1 m naar € 3 m).

Opdracht:

Evalueer het business- en operating model, professionaliseer de organisatie met name Financien *) , adviseer aandeelhouders en ondersteun internationale kapitaalinjecties (business case, managen externe expertise en begeleiding due diligences, ruim € 3 m).

*) Hands-on:

- Meewerkend op kleine financiële afdeling (2 fte)
- Margebewaking (dagprijzen (verkoop-inkoop) en distributiekosten (kleine volumes in groot afzet gebied)
- Intensief liquiditeitsbheer (debiteureninning- en managen leverancierskredieten)
- Maandrapportages (van 6 weken naar 3 dagen) en jaarrekening 2014, 2015 en 2016
- Meerjarenprognoses
- Office management Aalsmeer en Duitse (start-up) activiteiten.

Gebruikte pakketten: Excel, Twinfield

Aanvullend specialisme: Business analysis, Business control, Business planning, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, Financial control, Forecasting, Governance, In control statement, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Mergers & acquisitions, Riskmanagement

Branche: Handel

Voertaal: Engels

Interim manager (financiën en bedrijfsvoering) en bestuurlijke adviseur

Organisatie: Diverse adviezen

Periode: januari 2015 - heden

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Bestuurlijke adviezen op de gebieden: financiën en organisatie.

Diverse opdrachten waaronder:

- Adviseur Bruyzer Holding B.V. (2016- heden) : technisch ontwikkelaars.
- Adviseur European Centre of Development Policies and Management.
- Adviseur Arbeon Management B.V. (financiering vastgoed)
- Adviseur Suyzer i.o. (innovaties op het gebied van Public Rail Transport systemen).

Nevenactiviteit: docent (Financien en Ondernemerschap) aan Tio university of applied sciences in Utrecht.

Gebruikte pakketten: Excel

Aanvullend specialisme: Business analysis, Business planning, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, Financial control, Forecasting, Governance, IFRS implementatie, In control statement, Jaarrekeningenwerk, Managementondersteuning, Mergers & acquisitions, Project control, Turnaround management, Value based management

Branche: Zakelijke dienstverlening

Voertaal: Nederlands

Associate partner

Organisatie: MKB investeringsfonds i.o.

Periode: februari 2015 - december 2015

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel: Investeringsfonds gericht op technologisch hoogwaardige bedrijven die, na de startfase, opschaaldemet het vooruitzicht op positieve kasstroom binnen 3 jaar.

Opstellen van investeringsmemoranda en portfolio analyses voor het fonds als geheel op basis van eigen bedrijfsanalyses en cashflow prognosesvan circa 30 bedrijven. Contacten andere investeringsfondsen.

Gebruikte pakketten: Excel

Aanvullend specialisme: Corporate finance, Due diligence, Forecasting

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

Adviseur en opleider Financial Supply Chain Management

Organisatie: Diverse banken en non-profit

Periode: mei 2014 - maart 2015

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Activiteit: Ontwikkeling en verkoop van Financial Supply Chain Managementproducten (e-FinTec-gebaseerd) in Indonesië en Nederland.

Dit mede vanuit mijn betrokkenheid met Azië. In de jaren 1997- 2000 werkte ik als CFO/Financieel directeur voor Royal Ahold in Jakarta en Singapore.

Kenmerkende resultaten:

- De ontwikkeling van een hoogwaardige masterclass Financial Supply Chain Management met als doel de waarde van Financial Supply Chain Management (FSCM) voor financiële instellingen en bedrijfsleven te verhelfen en de commerciële kracht van zakelijke bankiers te vergroten.
- Executive sessies en masterclass trainingen verkocht aan Bank Negara Indonesia (BNI), Bank Central Asia (BCA), Bank Mandiri en Bank Sampoerna.

Gebruikte pakketten: Excel, Twinfield
Aanvullend specialisme: Corporate finance, Managementadvies
Branche: Zakelijke dienstverlening
Voertaal: Engels

Bestuurlijk adviseur/Hoofd Financien a.i.

Organisatie: Zorggroep Oude en Nieuwe Land
Periode: januari 2011 - april 2014
Referentie: opvraagbaar
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel: Intra- en extramurale dienstverlener in de zorg (5500 cliënten, diverse zorgbaten in totaal € 80, 1500 fte). Transformatie naar 'Betrokken zorg': het zorgmoment tussen cliënt en medewerker staat centraal, de aansturing is 'regelarm'. Omvangrijke onroerend goed portefeuille.

Rapporterend aan de bestuurder waren mijn opzichten, verantwoordelijkheden en kenmerkende resultaten:

De veranderende organisatie door- en voorzien van (financiële) bestuurlijke afspraken en innovatieve stuur- en verantwoordingsinformatie. Rapportage naar betrokkenen (RvT, OR, Cliëntenraden, management) van ruim 13 naar 4 weken.

Concretisering Betrokken Zorg naar de medewerkers van de financiële en ICT-afdelingen (3 managers, 30 fte).

Hands-on: alle kritische aspecten van financiële verantwoording 2012 zoals impairment, goodwill en consolidatie.

Initiatie en ontwerp van noodzakelijke organisatie verbeterprogramma's in 2013 (€ 2,5 m), implementatie DBC.

Langere termijn prognoses van de zorgvraag mede gericht op een gerealiseerde bancaire herfinanciering (€ 8 m).

Het vastgelopen proces inzake de overname van twee zorglocaties (care) van andere

zorgaanbieder (cure) tot een GO-besluit gebracht en alle voorwaarden voor overdracht ingevuld (juni 2012).

Overdracht aandelenbelang in cateringbedrijf: waardebeoordeling en onderhandelingsgesprekken.

Sluiting van een intramurale instelling te Emmeloord (76 bewoners).

Rutger van Soelen ex bestuurder Zorggroep Oude en Nieuwe land: "Geert beschikt over veel kennis en overzicht. Weet zich te verbinden met mensen en heeft het hart op de goede plaats zitten! Prachtige samenwerking bij ingewikkelde klussen, zoals overname van locaties van andere zorgaanbieder."

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Business control, Business planning, Corporate finance, Due diligence, ERP-implementatie, Forecasting, Governance, In control statement, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Managementadvies, Mergers & acquisitions, Planning & control, Riskmanagement, Treasury, Value based management

Branche: Zorg & welzijn

Voertaal: Nederlands

Adviseur

Organisatie: Diverse adviezen

Periode: januari 2010 - december 2011

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

ASYX International (e-fintec software applicaties)

Regieopdracht tot het ontbinden van de internationale aandeelhoudersovereenkomst: Onderhandelingen gevoerd over de ontbindingsstructuur, concurrentiebedingen, pay-out regeling, de internationale juridische afwikkeling bijgestaan en het closing proces (Hong Kong, Jakarta, Amsterdam) geregistreerd.

Tracégroep te Zuidschermmer (organisatieadviesbureau)

Onderzoek naar de oorzaken van hoge werkdruk zoals ervaren in kinderdagverblijven van Wasko te Papendrecht.

Groepssessies gericht op het verbeteren van samenwerking.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Corporate finance, Managementadvies

Branche:

Voertaal: Engels

Lid CIO office/CFO a.i. van IM/ICT divisie

Organisatie: UWV
Periode: juli 2010 - juni 2011
Referentie: Opvraagbaar
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel UWV: Uitvoeringsorganisatie sociale verzekeringen en werkgelegenheid (geldstroom € 20 mrd, organisatiekosten € 1,9 mrd, 18000 fte).

Rapporterend aan de CIO en de directeur FEZ waren mijn verantwoordelijkheden en kenmerkende resultaten de volgende:

- Transparante sturings- en verantwoordinginformatie over de UWV-brede informatievoorziening (€ 420 m, 1150 fte) met een taakstellende besparing voor het jaar 2011 van € 50 m
- MT- lid van de ICT-supply divisie (€ 230 m, 700 fte)
- Minder medewerkers op de financiële afdelingen zijn beter gemotiveerd en leveren een hogere kwaliteit (20 fte)
- De RvB-nam een samenhangend investeringsbesluit over de vervanging van de Kantoorautomatisering (€ 350 m in 5 jaar) op grond van een business case
- Namens het UWV samengewerkt met een extern adviesbureau om de investeringen en kostenreducties voor de UWV-brede informatisering middelen (personeel en out-of-pocket) t/m 2014 te bepalen

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Business control, Financial control, Planning & control
Branche: Overige non-profit
Voertaal: Nederlands

Business unit directeur a.i.

Organisatie: Motivaction International B.V.
Periode: april 2008 - december 2009
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel: Marktonderzoek en adviesbureau (omzet 2008 € 11,5 m, 90 fte, private onderneming). De jaren 2008 en 2009 waren turbulente jaren voor Motivaction. Een groeistrategie werd doorkruist

door het economisch tij. Motivaction draaide goed in 2010.

Rapporterend aan de Algemeen Directeur waren mijn verantwoordelijkheden en kenmerkende resultaten de volgende:

- Algemeen management over twee business units, 38 fte.
- doelstellingen gehaald in 2008
- herstel marktaandeel in 2009 mede door een aanpassing van de prijsstrategie
- herinrichten van het front office organisatie per 1 januari 2009 en 1 januari 2010
- het inrichten van resultaatgericht sturen in het jaar 2010

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Turnaround management

Branche: Zakelijke dienstverlening

Voertaal: Nederlands

Adviseur

Organisatie: Diverse adviezen

Periode: augustus 2006 - december 2008

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Ressenaar Van Raad, financieel en fiscaal adviseurs/Rechtbank Groningen

Waardebepaling van drie, eerder verkochte, ondernemingen voor een civiele procedure bij Rechtbank Groningen.

Vertrekregeling AD waaronder het leveren van contra-expertise bij de waardering van winstrechten (B-aandelen).

Exter BV (leider consortium dat voedselreststromen wilde opwerken tot hoogwaardige ingrediënten)

Adviseur bij overname van industriële sproeitoren en laboratorium van CSM/Purac (boekwaarde € 10m, 20 fte): Overall business case, due diligence en juridische begeleiding.

ASYX Indonesia (Supply Chain Finance softwareapplicaties)

Adviseur bij opzetten van Asyx International Benelux.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Corporate finance, Due diligence, Managementadvies

Branche:

Voertaal: Nederlands

MT-lid/Business controller ad interim

Organisatie: Korps Landelijke Politiediensten (KLPD) / ICT

Periode: oktober 2007 - december 2008

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel: Het KLPD bestaat uit 16 landelijk opererende politiediensten. De CDI bevond in de laatste fase van het 'outsourcen' van het ICT-supply naar het shared service centrum van Politie Nederland. Dit leidde tot een nieuwe rol voor de CDI, namelijk regievoering over de ICT-strategie en de daaruit voortvloeiende projecten van het KLPD.

Rapporterend aan de CIO/hoofd CDI waren mijn verantwoordelijkheden en kenmerkende resultaten:

- Business control over de laatste fase van het ICT outsource programma
- Business control over de CDI als geheel
- Kostenreductie externen van 10%.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Business control, Project control

Branche: ICT

Voertaal: Nederlands

CFO/directeur bedrijfsmanagement

Organisatie: Rabobank groep

Periode: oktober 2003 - april 2006

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Functies:

04/2005 - 04/2006: (Statutair) CFO/Directeur Bedrijfsmanagement Rabobank Den Haag De gefuseerde bank heeft een balanstotaal van € 2.7 mrd, 500 medewerkers en 17 kantoren

11/2003 - 03/2005: Manager Management Control bij Rabobank Amsterdam

08/2002- 10/2003: Extern consultant

Kernverantwoordelijkheid in Den Haag (rapporterend aan de Raad van Commissarissen):

Manage deze recent gefuseerde bank naar het niveau van strategisch control.

Kenmerken resultaten:

Rabobank Den Haag:

- het fusieproces en de professionalisering van de beheersorganisatie zijn als “inhoudelijk correct, vastberaden en voortvarend” beoordeeld
- nieuwe beheersorganisatie geïmplementeerd bestaande uit Management control, Risico- en procesmanagement, Audit & Compliance, Lokaal administratief centrum, Facilitaire- en ICT-diensten (5 managers, 70 fte)

Rabobank Amsterdam:

- professionalisering van het bedrijfseconomisch beleid, controlling, financiële administratie en de sturing op organisatie ontwikkelingstrajecten (20 fte)
- in opdracht van Algemeen Directeur een business case voor de herpositionering en re-design van het kantorennetwerk (€ 15 m)

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Financial control, Forecasting, Governance, In control statement, Management accounting, Managementadvies, Planning & control, Risk & compliance

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

Programma manager binnen Albert Heijn

Organisatie: Royal AHOLD N.V. / Albert Heijn

Periode: januari 2000 - augustus 2002

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Programmamanager van een Business Improvement project bij Albert Heijn B.V.

Verantwoordelijkheden en resultaten:

In opdracht van de directie de einddoelen van twee bedrijfsbrede en langlopende business re-engineering projecten gerealiseerd (yield >30%, 70 projectmedewerkers).

Inhoudelijk betrof het een financiële stelselwijziging, nieuwe logistieke en administratieve processen, betrouwbaar voorraadbeheer in de 550 filialen en bijbehorende management informatie.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: ERP-implementatie, Governance
Branche: Retail
Voertaal: Nederlands

CFO/CIO/Financieel directeur

Organisatie: Royal Ahold Asia Pacific
Periode: maart 1997 - januari 2000
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel Royal Ahold: Internationale retailer, verschillende formules, beursgenoteerd, omzet 2002 € 63 mrd, 278.000 fte.

Functies:

09/1998 - 01/2000: Chief Finance and IT Officer van Royal Ahold Kerry (TOPS) Singapore

04/1997 - 08/1998: Director of Finance van PSP/Royal Ahold (TOPS) in Indonesië

10/1996 - 03/1997: Mediator in opdracht van de Category Manager Vers van Albert Heijn

Kenmerkende resultaten:

- Singapore: vereiste herstel van business control gerealiseerd (s\$ 0,5 m resultaatverbetering per maand). Overdracht van verkochte winkels, millenniumovergang en sluiting in 2000. Vertrouwen van de joint venture partner verkregen.
- Indonesië: joint venture verhoudingen gestabiliseerd; treasury gedurende de ASIA monetaire crisis; herstart van het bedrijf en afwikkeling van de bedrijfsschade ontstaan als gevolg van de politieke omwenteling in 1998
- Albert Heijn NL: de relatie met een strategische leverancier bestendigd.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, Corporate finance, Due diligence, ERP-implementatie, Financial control, Governance, Management accounting, Mergers & acquisitions, Turnaround management, Value based management

Branche: FMCG
Voertaal: Engels

Adviseur

Organisatie: Diverse adviezen
Periode: oktober 1995 - februari 1997
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Mediator voor Albert Heijn Category
Management Vers (waarna uitzending naar AHOLD Asia Pacific volgde)

- Relatie met een strategische leverancier bestendig; Nieuw financiële contractvoorwaarden, geschillen € 1 m opgelost.

CMG
Advies/Sanoma uitgevers te Hoofddorp

- Advies over de rol van Business change manager bij ERP-implementatie.

Private supermarktketen

- Advies en implementatievoorstel voor nieuwe directietaakverdeling met name Bedrijfsvoering.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Governance, Managementadvies

Branche: Retail

Voertaal: Nederlands

Controller a.i.

Organisatie: DMV-Comelco
Periode: november 1995 - maart 1996
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel DMV-Comelco te Aalter (België): internationale verkoop van Specilaity Fats (B2B)

Opdracht en resultaat:

Goedgekeurde jaarrekening 1995. Onderhandeling over joint venture afspraken. Hands-on administratie (Exact).

Gebruikte pakketten: Exact

Aanvullend specialisme: Financial analysis, Financial control, Jaarrekeningenwerk, Management accounting

Branche: Handel
Voertaal: Engels

Controller

Organisatie: PLIEGER-groep
Periode: september 1991 - oktober 1995
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel Plieger-groep: Internationale groep van groothandelsbedrijven opereert zowel in de professionele bouw- als in de Doe-Het-Zelf markt (omzet € 200 m, 1000 fte), familiebedrijf.

Functie: Controller incl. M&A, eindverantwoordelijk voor de Financiën van de groep (21 fte)

Kenmerkende resultaten bereikt in de gebieden corporate finance, werkkapitaalbeheersing, administratieve efficiency en verbeterde management informatie.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Business control, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, Financial control, Planning & control, Tax-accounting

Branche: Handel
Voertaal: Nederlands

Diverse Financieel management functies

Organisatie: Unilever
Periode: augustus 1982 - augustus 1991
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Profiel Unilever: Wereldwijde marketeer en producent van consumentengoederen (omzet 2002 € 38 mrd, 307000 fte).

In het kader van het management development programma de volgende functies bekleed: divisiecontroller (Loders Croklaan te Wormerveer, 1988-1991), factory accountant/MT-lid (Royco Voedingsmiddelenfabrieken te Utrecht, 1986-1987), management accountant en projectleider automatisering (Unilever Vleesgroep Nederland te Oss, 1984-1985), financial auditor/teamleider (Interne Accountantsdienst Benelux).

Verantwoordelijk geweest voor beleidsplanning, rapportagecycli, management accounting en

automatisering.

Kenmerkende resultaatvelden: bedrijfseconomische beïnvloeding van besluitvorming, implementatiemanagement en efficiency verbeteringen.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Activity based costing, Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, ERP-implementatie, Financial audit, Forecasting, Management accounting, Managementadvies, Planning & control, Project control

Branche: Productie

Voertaal: Nederlands