

Profiel van Lennart

Geboortedatum: 26-05-1970
Inzetbaar als: Financieel directeur/CFO
Finance manager
Financieel directeur/CFO
Inzetbaar per: 02-07-2021
Uurtarief: € 86-100 per uur
Uren inzetbaar: 36 tot 40 uur
Regio: Gelderland



Kennis en vaardigheden

Pakketkennis: Cognos, Exact, Exact Windows, Excel, Hyperion, Infor, SAP, SAP Fico, Speedbooks
Branche ervaring: Financiële instellingen, Productie
Specialisme: Activity based costing, Budgettering, Business analysis, Business control, Business planning, Corporate finance, Due diligence, Financial analysis, Financial audit, Financial control, Forecasting, In control statement, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Managementadvies, Mergers & acquisitions, Planning & control, Risk & compliance, Riskmanagement, Turnaround management, Value based management
Financiële kennis: Dutch GAAP, IFRS
Talen: Nederlands, Engels, Duits

Relevante werkervaring

Sub-Region Controller

Organisatie: John Crane
Periode: september 2014 - heden
Referentie: Win de Groot
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verantwoordelijkheden

- Effectief risicomanagement, waarbij de naleving van alle wettelijke en reglementaire vereisten wordt gewaarborgd.
- Zorgdragend voor leiderschap, training en ondersteuning aan het finance team.
- Voortdurend verbeteringen bevordert door het optimaliseren van interne systemen en controles.

Prestaties

- Projectleider van de financiële due diligence voor de succesvolle € 60M acquisitie van een toonaangevende Duitse producent van op maat gemaakte hoogwaardige filtratie oplossingen.
 - Geprezen voor de ontwikkeling van een robuust financieel integratieplan, vervolgens uitgerold in Duitsland met inbegrip van de uitvoering van een interne controlestructuur en opleiding van personeel.
 - De verhuizing van assemblage activiteiten van Nederland naar de Tsjechië financieel begeleid.
 - Uitstekende onderhandelingsvaardigheden aangewend om een sociaal plan te bereiken voor 38 mensen ter waarde van € 2.4 M met drie vakbonden en de ondernemingsraad.
 - Realiseerde aanzienlijke kostenbesparingen, zoals de heronderhandeling van een vijf jaar onroerend goed lease die € 1,5 miljoen besparing opleverde.
-
- Effectively mitigated risk, while ensuring compliance with all legal and regulatory requirements. Conducted detailed performance analysis and due diligence, then applied findings to build business cases and ensure sustainable growth. Provided leadership, training and support to the finance team. Promoted continual improvement via the optimisation of internal systems and controls. Delivered strategic input to enhance financial / operational performance.
 - Project Lead financial workstream for the successful €60M acquisition of a leading German supplier of bespoke, highly engineered, premium quality filtration solutions.
 - Commended following the development of a robust financial integration plan, subsequently rolled out in Germany and including implementation of internal control structure and staff training.
 - Orchestrated the smooth transition of assembly and supporting capabilities from Netherlands to the Czech Republic.
 - Leveraged keen negotiation skills to settle a €2.4M severance payment with three unions and the Workers' Council, involving development of a social plan to support 38 staff members.
 - Achieved significant cost savings, such as the renegotiation of a five-year property lease that secured €1.5M savings and reduction of headcount from 120 to 52 via organisational restructure.

Gebuurde pakketten:

Cognos, Excel, SAP, SAP Fico

Aanvullend specialisme:

Budgettering, Business analysis, Business control, Business planning, Corporate finance, Due diligence, Financial analysis, Financial audit, Financial control, Forecasting, IFRS implementatie, In control statement, Interne en externe

rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Mergers & acquisitions, Planning & control, Risk & compliance, Riskmanagement, Turnaround management, Value based management

Branche: Productie

Voertaal: Engels

Finance Manager

Organisatie: Inventum

Periode: mei 2012 - augustus 2014

Referentie: Richard Verbree

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verantwoordelijkheden

- Verantwoordelijk voor het toezicht op de bedrijfs- en financiële verrichtingen van een innovatief productiebedrijf met € 18,5 miljoen omzet en 70 FTE in samenwerking met twee senior managementleden .
- Leidde financiële, boekhoudkundige en controle technische activiteiten in volledige overeenstemming met commerciële doelstellingen.
- Zorgdragend voor een effectieve financiële omgeving, inclusief budgettering, forecasting en financiële/management rapportering.

Prestaties

- Verantwoordelijk voor het opstellen van een business case voorafgaand aan de verkoop van het bedrijf, inclusief due diligence, budgetcontrole en formulering van een sociaal plan.
- Drijvende kracht achter een reeks kostenbesparingen, met nettowinst verbetering van -€ 1,0 M tot + € 0,4 M binnen 12 maanden, bruto marge stijging van + € 0,5 M en een personeelsreductie van 91 tot 72.
- Speelde een leidende rol in belangrijke contractonderhandelingen met grote, internationale OEM klanten, zoals Grohe, Electrolux naast leveranciers met inbegrip van Cotherm.
- Ontwikkelde een zeer goed functionerend finance team ter ondersteuning van bedrijfsvoering. Handhaving van de volledige naleving van wettelijke en andere (ISO-) normen.

Responsibilities

- Accountable for the oversight of business and financial operations in liaison with two senior management members, on behalf of an innovative manufacturing company with €18.5 M revenue / 70 FTE.
- Led financial, accounting and auditing activities in full alignment with commercial objectives. Ensured effective financial control, inclusive of budgeting, forecasting and

financial / management reporting. Recruited and developed a top-performing finance team to support business operations. Maintain full compliance with legal and regulatory requirements as well as ISO standards.

Achievements

- Played a lead role in key contract negotiations with large, international OEM clients, such as Grohe, Electrolux in addition to suppliers including Cotherm.
- Restored compliance with safety and governance regulations while effectively mitigating risk - resulting in an outstanding result in the DEKRA audit.
- Awarded responsibility for the generation of the business case prior to the sale of the company, inclusive of due diligence, budget control and formulation of the social plan.
- Drove cost savings, with net profit improving from -€1M to +€0.4M within 12 months, gross margin rising by +€0.5M and headcount reducing from 91 to 72.

Gebruikte pakketten: Excel, SAP, SAP Fico, Speedbooks

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business analysis, Business control, Business planning, Corporate finance, Due diligence, Financial analysis, Financial audit, Financial control, Forecasting, Governance, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Mergers & acquisitions, Planning & control, Turnaround management, Value based management

Branche: Productie

Voertaal: Nederlands

Finance Manager / Controller

Organisatie: Numafa Group

Periode: januari 2009 - december 2011

Referentie: Hans Andeweg

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verantwoordelijkheden:

- Leiding geven aan de financiële operatie, waaronder de ontwikkeling van financiële business cases en het oplossen van faillissementszaken.
- Opstellen van maandelijkse managementrapportages voor evaluatie met senior management.
- Optimalisatie van interne controles/processen op basis van bedrijfsanalyse, zoals het identificeren en rapporteren van significante afwijkingen en de implementatie van strengere controles.

Prestaties:

- Het faillissement voor één entiteit en uiteindelijk voor de volledige groep behandeld.
 - Succesvol aanvragen van € 1,25 M aan extra leningen van Rabobank en NV Oost.
 - Het voorbereiden van een financiële business case voor het UWV ter ondersteuning van het ontslag van 17 werknemers die werd aanvaard zonder extra kosten.
 - Vakkundig oplossen van tegenstrijdige belangen tussen twee aandeelhouders door het waarderen aandelen, het ontleden van intercompany saldi en het herstructureren van leningen tussen aandeelhouders.
 - Significante verbetering het financiële proces van de groep.
 - Onderhandeling van sterk verbeterde betalingsvoorwaarden met leveranciers.
 - Directed finance operations, including the development of financial business cases and resolution of bankruptcy cases. Compiled monthly management accounts and performance reports for review with senior management. Optimised internal controls / processes following business analysis, such as the identification and reporting of significant variances and implementation of tighter controls.
-
- Successfully resolved the bankruptcy case for one entity and eventually for the entire group;
 - Raised €1.25M in additional loans from Rabobank and NV Oost (East Netherlands Development Agency),
 - Prepared financial business case for the UWV supporting the dismissal of 17 employees that was accepted without the incurrence of additional costs.
 - Skillfully resolved conflicting interests between two major business unit shareholders by valuating shares, dissecting intercompany balances, and restructuring loans and shareholder balance obligations.
 - Significantly improved the financial process of the group in a face of complex business challenges that included the split-up of 2 plants and settlement of shareholder conflicts.
 - Fully designed and saw through integration of financial operations and procedures of a newly acquired entity.
 - Negotiated payment extensions with suppliers, and achieved optimised cash flow without compromising delivery commitments.
 - Established and managed systems and processes that enabled international-level compliance, financial control, reporting, and operations practices.

Gebruikte pakketten: Excel, Infor

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business analysis, Business control, Business planning, Financial analysis, Financial control, Forecasting, Governance, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Managementondersteuning, Planning & control, Turnaround management

Branche: Productie

Voertaal: Nederlands

Teammanager Finance & Control

Organisatie: SNS Property Finance NL

Periode: mei 2007 - november 2008

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Leiding geven aan het team Finance & Control (7 medewerkers)
- Voorbereiden van het team op aanstaande herinrichting van de financiële functie
- Zorgdragen voor managementrapportages
- Opstellen operationeel plan, prognoses en scenario-analyses
- Sox omgeving
- Basel II
- Het mede verzorgen van de maandelijkse management rapportages ten behoeve van de directie
- Hierbij verantwoordelijk voor de vastgoed portefeuille van € 6 miljard
- Het analyseren en toelichten van de resultaten, met name van marges en rendementen
- Bijdrage leveren aan de ontwikkeling en het beheer van performance indicatoren en analysemodellen
- Het doen van aanbevelingen ten aanzien van de planning & control cyclus
- Het opstellen van prognoses en begrotingen
- Ondersteunen van de business door middel van voor- en nacalculaties, analyses en adviezen en hierbij eerste aanspreekpunt zijn
- Mede-verantwoordelijk voor de juiste funding van de beleggingsportefeuille (treasury)

Gebruikte pakketten: Excel, Hyperion

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business analysis, Financial analysis, Financial control, Interne en externe rapportages, Management accounting, Planning & control, Risk & compliance, Riskmanagement, Treasury

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

Senior Controller Management Control

Organisatie: Fortis bank Retail

Periode: augustus 2006 - december 2006

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Het vertalen van de top down begroting 2007 naar een begroting op Regioniveau, en deze voorzien van Benchmark gegevens. Hierover wordt gerapporteerd aan het MT van Retail Bank Nederland.
- Begeleiden van het (begrotings)proces om ervoor zorg te dragen dat de regio's tijdig en correct de begroting op kantoor niveau opleveren.

- Begeleiden van het IT traject inzake het in lijn brengen van de budgetteringstool met de nieuwe CAO/andere regelgeving.
- Updaten van de Activity Based Management studie.

Gebruikte pakketten: Excel, Hyperion
 Aanvullend specialisme: Activity based costing, Budgettering, Planning & control
 Branche: Financiële instellingen
 Voertaal: Nederlands

Consultant/ eigenaar & oprichter administratiekantoor

Organisatie: FinanceFirst
 Periode: september 2005 - juli 2006
 Referentie: Michiel van Maurik
 Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Provided tailored financial reporting, control, accounting, payroll, and taxation consulting to small and medium-sized business.
- Advised and supported the clients' CEOs and Business Unit Heads in driving procedural and business improvements.
- Sourced and closed over 11 long-term clients throughout the tenure; received over 95% positive reviews for the provided service and cooperation management.

o Reporting & Control

o Administratie & belastingaangifte

o Interim Professionals

Gebruikte pakketten: Exact, Excel, Speedbooks
 Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, Financial analysis, Financial audit, Financial control, Forecasting, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Managementadvies
 Branche: Zakelijke dienstverlening
 Voertaal: Nederlands

Medewerker consolidatie

Organisatie: Fortis Bank Afdeling Corporate Control & Accounting
 Periode: juli 2004 - augustus 2005

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Consolidatie van de IFRS cijfers van 180 branches
- Training van het consolidatie team
- Implementatie van jaareinde procedures

Gebruikte pakketten: Excel, Hyperion

Aanvullend specialisme: Consolidatie

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Engels

Transitie Manager

Organisatie: ING/Nationale Nederlanden (in dienst van Accenture) Service Center General Insurance

Periode: januari 2003 - juli 2004

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

> Transitie Manager

- Uitdragen van Service Center concept aan labels Postbank en RVS
- Opstellen en bewaken van Service/Operational Level Agreements
- Implementeren van een Balanced Scorecard

> Account Manager Service Demand & Performance management

- Opstellen financial Mid Term Planning
- Analyse van Performance Operations
- Managen van Service Levels

> Projectmanager bij de ontwikkeling van een nieuw autotarief NN

- Opstellen en opvolgen van projectplan
- Vaststellen en opvolgen van issues
- Opstellen van statusrapportages

Gebruikte pakketten:	Excel
Aanvullend specialisme:	Managementadvies, Project control, Turnaround management
Branche:	Financiële instellingen
Voertaal:	Nederlands