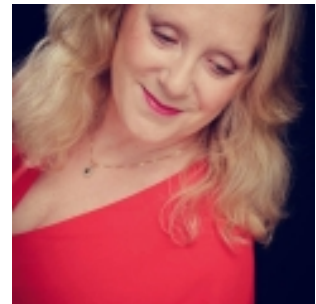


Profiel van Erika

Geboortedatum:	15-12-1963
Inzetbaar als:	Manager Internal Audit Manager finance & control Manager Internal Audit
Inzetbaar per:	01-05-2021
Uurtarief:	€ 101-115 per uur
Uren inzetbaar:	0 tot 40 uur
Regio:	Zuid-Holland



Kennis en vaardigheden

Pakketkennis:	
Branche ervaring:	Accountancy, Financiële instellingen, Handel, Overige non-profit, Productie, Semi-overheid, Verzekeringswezen, Zakelijke dienstverlening, Zorg & welzijn
Specialisme:	AO/IB specialisme, Budgettering, Business control, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, ERP-implementatie, Financial audit, Financial control, Forecasting, Governance, In control statement, Interne en externe rapportages, Jaarrekeningenwerk, Management accounting, Managementadvies, Operational audit, Planning & control, Project control, Risk & compliance, Riskmanagement, Turnaround management
Financiële kennis:	Solvency II, SOX
Talen:	Nederlands, Engels

Relevante werkervaring

Crisismanager/CFO

Organisatie:	IT bedrijf, ivm privacy geen naam
Periode:	februari 2019 - heden
Referentie:	
Contact:	

Taken en verantwoordelijkheden

Uitvoeren van crisismanagement, werkzaam als CFO

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Zakelijke dienstverlening

Voertaal: Nederlands

Senior Quality auditor (interim)

Organisatie: Nationale-Nederlanden

Periode: april 2019 - december 2019

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verrichten van quality assurance audits door middel van doorlichting van alle in 2019 afgeronde audits op kwaliteit en normen van IIA Nederland, NBA en eigen normen.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Accountancy

Voertaal: Engels

Projectleider

Organisatie: ABN AMRO Bank N.V.

Periode: januari 2018 - december 2018

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Project Herstelkader Rentederivaten.

Verantwoordelijk voor Assurance en Control binnen Projectteam. Lid van Technisch Team.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

Organisatie adviseur

Organisatie: GVB
Periode: januari 2018 - september 2018
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Organisatie adviseur Rail Services.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Logistiek / transport

Voertaal: Nederlands

Organisatie adviseur c.q. projectleider (a.i.)

Organisatie: Indaver Nederland BV
Periode: augustus 2017 - januari 2018
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Leiden van het project Prepareren op de wendbare organisatie binnen Finance, in kader van efficiency, kwaliteitsverbetering, uniformeren en “neuzen één kant op” van de twee finance vestigingen.
- Begeleiden van de CFO, controllers en medewerkers in dit veranderingsproces.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Business control, Managementadvies, Planning & control

Branche: Productie

Voertaal: Nederlands

Manager Operational Audit (a.i.)

Organisatie: Propertize BV
Periode: augustus 2017 - januari 2018
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verrichten van risico analyses tot en met het verrichten van internal audits.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Operational audit
Branche: Zakelijke dienstverlening
Voertaal: Nederlands

Senior Internal Auditor, Internal Audit (a.i.)

Organisatie: Royal FloraHolland (bloemenveiling)
Periode: maart 2017 - augustus 2017
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Begeleiden van afdeling van Internal Control naar Internal Audit. Door luisteren en analyseren naar een hoger niveau brengen van het huidige kennis- en werkniveau van de betrokkenen.
- Verrichten van internal audits.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:
Branche: Handel
Voertaal: Nederlands

Senior Financial Risk Manager a.i.

Organisatie: DAS Holding N.V., afd. Risk Management & Compliance
Periode: december 2016 - januari 2017
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Starten met opzet van Financial Risk Management binnen DAS Holding N.V. naar een realistisch, werkbaar niveau voor de organisatie.
- Opstellen van Risk rapportages binnen DAS Holding N.V.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Verzekeringswezen

Voertaal: Nederlands

Senior Quality Assurance CDD project (a.i.)

Organisatie: FGH Bank

Periode: maart 2016 - november 2016

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Vertalen van regelgeving naar praktijkuitvoering.
- Verrichten van Quality Assurance werkzaamheden bij het CDD-project van FGH Bank (grote ondernemingen en bijzonder beheer posten).

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

Senior Operational Auditor (a.i.)

Organisatie: De Onderlinge 's-Gravenhage

Periode: januari 2016 - augustus 2016

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verrichten van audit naar oorzaken van complex (automatiserings-) probleem door te luisteren en te analyseren. Onderzoeksgebied is daardoor breder en betreft organisatiestructuur, houding & gedrag, geautomatiseerde systemen en processen. Opdracht is daarna overgegaan in een organisatie adviesopdracht op m.n. houding en gedrag.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Verzekeringswezen

Voertaal: Nederlands

Senior Operational Auditor (a.i.)

Organisatie: Propertize, (voormalig SNS Property Finance)

Periode: september 2015 - december 2015

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Propertize bouwt zijn portefeuille van vastgoedfinancieringen en vastgoed af met een zo hoog mogelijke opbrengst als doel, in combinatie met zo laag mogelijk risico en zo laag mogelijke kosten. Er werken bijna honderdtachtig professionals. Enig aandeelhouder van Propertize is NLF1.

Opzetten van training audit voorzieningen ten behoeve van verhoging kennisniveau audit afdeling.

Verrichten van diverse operational audits binnen Propertize.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Operational audit

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

Manager Financiële administratie Schade, Reporting, a.i.

Organisatie: Nationale-Nederlanden

Periode: december 2013 - augustus 2015

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verantwoordelijk voor gehele financiële administratie van Nationale-Nederlanden Schade. Daarna verantwoordelijk voor alle externe verslaggeving van Nationale-Nederlanden Schade

Diverse functies binnen Service Center Finance, vanuit een leidinggevende rol richting geven aan organisatorische en kwaliteitsveranderingsproces binnen Service Center Finance.

Verantwoordelijk voor gehele financiële administratie tot en met jaarrekening en verslaggeving DNB voor zowel Leven als Schade in de rol van financieel manager.

Ter voorbereiding op de verzelfstandiging van Nationale Nederlanden Europe/beursgang, ben ik tevens verantwoordelijk geweest voor projectteam waarbij alle grote Nederlandse juridische entiteiten onderzocht werden op verbetering van de beheersing van de administratieve organisatie. Dit alles in een periode van reorganisatie, ontslag van 1.350 medewerkers, verzelfstandiging van Nationale Nederlanden Europe, juridische fusies van enkele kleinere maatschappijen en klaarmaken van de organisatie voor de regelgeving vanuit Solvency II. Lid van Management Team en leidinggevend aan diverse groepen/afdelingen (30 medewerkers).

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Jaarrekeningenwerk

Branche: Verzekeringswezen

Voertaal: Nederlands

Manager Financiële administratie Leven, Projectmanager Flying Squad Team, a.i.

Organisatie: Nationale-Nederlanden

Periode: januari 2013 - november 2014

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verantwoordelijk voor gehele financiële administratie van Nationale-Nederlanden Leven. Tevens projectmanager voor de verbetering van de AO/IB van geheel Nationale-Nederlanden middels een multifunctioneel projectteam.

Diverse functies binnen Service Center Finance, vanuit een leidinggevende rol richting geven aan organisatorische en kwaliteitsveranderingsproces binnen Service Center Finance.

Verantwoordelijk voor gehele financiële administratie tot en met jaarrekening en verslaggeving DNB voor zowel Leven als Schade in de rol van financieel manager.

Ter voorbereiding op de verzelfstandiging van Nationale Nederlanden Europe/beursgang, ben ik tevens verantwoordelijk geweest voor projectteam waarbij alle grote Nederlandse juridische entiteiten onderzocht werden op verbetering van de beheersing van de administratieve organisatie. Dit alles in een periode van reorganisatie, ontslag van 1.350 medewerkers, verzelfstandiging van Nationale Nederlanden Europe, juridische fusies van enkele kleinere maatschappijen en klaarmaken van de organisatie voor de regelgeving vanuit Solvency II. Lid van Management Team en leidinggevend aan diverse groepen/afdelingen (30 medewerkers).

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: AO/IB specialisme, Jaarrekeningenwerk

Branche: Verzekeringswezen

Voertaal: Nederlands

Financieel Manager Leven a.i. en Financieel Manager Schade a.i.

Organisatie: Nationale-Nederlanden

Periode: december 2011 - december 2012

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Verantwoordelijk voor de financiële administratie tot en met het jaarrekeningtraject van zowel het Levenbedrijf (Rotterdam) als het Schadebedrijf (Den Haag).

Diverse functies binnen Service Center Finance, vanuit een leidinggevende rol richting geven aan organisatorische en kwaliteitsveranderingsproces binnen Service Center Finance.

Verantwoordelijk voor gehele financiële administratie tot en met jaarrekening en verslaggeving DNB voor zowel Leven als Schade in de rol van financieel manager.

Ter voorbereiding op de verzelfstandiging van Nationale Nederlanden Europe/beursgang, ben ik tevens verantwoordelijk geweest voor projectteam waarbij alle grote Nederlandse juridische entiteiten onderzocht werden op verbetering van de beheersing van de administratieve organisatie. Dit alles in een periode van reorganisatie, ontslag van 1.350 medewerkers, verzelfstandiging van Nationale Nederlanden Europe, juridische fusies van enkele kleinere maatschappijen en klaarmaken van de organisatie voor de regelgeving vanuit Solvency II. Lid van Management Team en leidinggevend aan diverse groepen/afdelingen (30 medewerkers).

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Jaarrekeningenwerk

Branche: Verzekeringswezen

Voertaal: Nederlands

Manager Financiën & Organisatie (a.i.)

Organisatie: KS profiel B.V.

Periode: maart 2011 - oktober 2011

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

KS profiel BV is leverancier van stalen profielen, band en plaat en is de grootste leverancier hiervan binnen Nederland en internationaal actief.

Eindverantwoordelijk binnen het concern voor de dienstverlening van alle ondersteunende afdelingen (Financieel, ICT en HRM). Verantwoordelijk voor de management informatievoorziening, het planning- en controlcyclus, de bewaking van de financieel-economische en bedrijfseconomische besturing van KS. Onderhouden van contacten met banken in verband met financieel crisis management en bezuinigingen.

Tevens verantwoordelijk voor de voorbereiding en doelformulering van beleidszaken op financieel-economisch, bedrijfseconomisch en algemeen organisatorisch gebied.

Onderzoek naar een nieuw ERP-systeem afgerond. Onderhandelingen gevoerd met vakbonden. Lid van Management Team en leidinggevend aan zo'n 17 medewerkers.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Planning & control

Branche: Productie

Voertaal: Nederlands

Themamanager Risicomanagement a.i. / Kredietbeoordelaar Bijzonder Beheer

Organisatie: Rabobank Nederland
Periode: augustus 2010 - februari 2011
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Rabobank Nederland is de dienstverlenende paraplu-organisatie voor de lokale banken binnen de Rabogroep. In totaal werken zo'n 600 FTE bij deze bank aan de financiële dienstverlening voor haar klanten.

Bij alle functies lag de aandacht met name op het "regisseur" zijn in de beheersing tussen de aspecten commercie, risico en efficiency. Verantwoordelijk voor implementaties van diverse automatiseringssystemen, sturing aan processen, ICT, facilitair management, risicomanagement, operational audits, administratieve processen, projectmanagement en treasury van de bank. Contact met Raad van Commissarissen, Audit Committee Raad van Commissarissen. Leidinggevend aan 75 medewerkers inclusief enkele teamleiders. Lid van Management Team/directie, afhankelijk van de functie.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Operational audit, Riskmanagement, Treasury
Branche: Financiële instellingen
Voertaal: Nederlands

Directeur Bedrijfsmanagement

Organisatie: Rabobank
Periode: oktober 2009 - juli 2010
Referentie:
Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Als directeur ben ik verantwoordelijk voor het "in control" zijn van de bank en voor compliance, coördineer ik op bankniveau het risicomanagement, planning en control (inclusief audits) en het procesmanagement. Ik geef daarnaast leiding en sturing aan de processen, de ICT, het facilitaire management, de treasury van de bank alsmede de administratieve processen en het projectmanagement.

De directie bestaat naast mij uit de algemeen directeur en 2 commerciële directeuren.

- Verantwoordelijk voor invoering van het project Visie 2010;
- Verantwoordelijk voor het project nieuwbouw; hoofdkantoor/adviescentrum;
- Draag zorg voor borging van commercie en control binnen de bank.

Leiding geven aan het segment Bedrijfsmanagement (50 FTE/75 medewerkers/2 managers)

Rabobank Nederland is de dienstverlenende paraplu-organisatie voor de lokale banken binnen de Rabogroep. Rabobank Krimpenerwaard is een zelfstandige lokale bank binnen Rabobank. In totaal werken zo'n 220 FTE aan de financiële dienstverlening, specifiek gericht op het gebied Krimpenerwaard. Rabobank Rotterdam is de grootste lokale bank binnen het netwerk van aangesloten banken bij Rabobank in Nederland. In totaal werken zo'n 600 FTE bij deze bank aan de financiële dienstverlening voor haar klanten.

Bij alle functies lag de aandacht met name op het "regisseur" zijn in de beheersing tussen de aspecten commercie, risico en efficiency. Verantwoordelijk voor implementaties van diverse automatiseringssystemen, sturing aan processen, ICT, facilitair management, risicomanagement, operational audits, administratieve processen, projectmanagement en treasury van de bank. Contact met Raad van Commissarissen, Audit Committee Raad van Commissarissen. Leidinggevend aan 75 medewerkers inclusief enkele teamleiders. Lid van Management Team/directie, afhankelijk van de functie.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Operational audit, Planning & control, Riskmanagement, Treasury

Branche:

Voertaal: Nederlands

Manager Management Control

Organisatie: Rabobank

Periode: augustus 2007 - september 2009

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Manager Management Control / Local Compliance Officer / Manager Internal Audit

De afdeling Management Control is de "regisseur" in de beheersing tussen commercie, risico en efficiency. Naast manager van de afdeling en verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken, ben ik ook Local Compliance Officer. Hierbij houd ik namens de Raad van Commissarissen toezicht op het voldoen door Rabobank Rotterdam aan de wet- en interne regelgeving. Lid van het management team Bedrijfsmanagement, rechtstreeks rapporterend aan de directeur Bedrijfsmanagement.

- Leiding geven aan de afdeling Management Control;
 - Sparringpartner voor de directie, de Raad van Commissarissen en Rabobank Nederland;
 - Bepalend voor de invoering van Visie 2010 binnen Management Control;
 - Bepalend voor het beleid op financieel en control gebied binnen Rabobank Rotterdam;
- Leidinggevend aan zo'n 17 medewerkers, waaronder een teamleider

Rabobank Nederland is de dienstverlenende paraplu-organisatie voor de lokale banken binnen de Rabogroep. In totaal werken zo'n 600 FTE bij deze bank aan de financiële dienstverlening voor haar klanten.

Bij alle functies lag de aandacht met name op het "regisseur" zijn in de beheersing tussen de

aspecten commercie, risico en efficiency. Verantwoordelijk voor implementaties van diverse automatiseringssystemen, sturing aan processen, ICT, facilitair management, risicomanagement, operational audits, administratieve processen, projectmanagement en treasury van de bank. Contact met Raad van Commissarissen, Audit Committee Raad van Commissarissen. Leidinggevend aan 75 medewerkers inclusief enkele teamleiders. Lid van Management Team/directie, afhankelijk van de functie.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Operational audit, Riskmanagement, Treasury

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

Manager Planning & Control Spoorontwikkeling

Organisatie: ProRail

Periode: januari 2005 - augustus 2007

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

- Herinrichten van de bedrijfseenheid Spoorontwikkeling (leidend in zowel opzet als implementatie hiervan);
- Uitvoeren van Activiteiten Waarde Analyse voor Spoorontwikkeling;
- Leiding geven aan Control en Administratie;
- Invoeren SAP-ERP;
- Mede bepalen financieel/control beleid van ProRail;
- Mede bepalen invulling van Financieel Diensten Centrum ProRail;
- Leidinggevend aan zo'n 10 medewerkers.

ProRail zorgt voor een veilige terbeschikkingstelling van de spoornetwerk inclusief transfer (stations). In totaal werken er zo'n 3.000 medewerkers aan het beheer van het spoor. Met onderhoud, nieuwbouw, exploitatielasten en investeringen in nieuwe projecten is jaarlijks ruim € 2 miljard gemoeid.

De bedrijfseenheid Spoorontwikkeling doet toekomststudies op het gebied van het spoornet en stations. Daarnaast is ze verantwoordelijk voor innovatie op het spoor en het strategisch technologiebeleid voor ProRail. Hierbij werken zo'n 125 medewerkers. Lid van het management team, rechtstreeks rapporterend aan de directeur.

Gebruikte pakketten: SAP

Aanvullend specialisme:

Branche: Logistiek / transport

Voertaal: Nederlands

Manager FCA (Financiën, Control & Automatisering), regio Randstad Zuid

Organisatie: ProRail

Periode: januari 2003 - december 2004

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

De regio Randstad Zuid van het organisatieonderdeel Beheer & Instandhouding heeft zo'n 120 medewerkers en een budget van zo'n € 180 miljoen. Lid van het management team, rechtstreeks rapporterend aan de regiodirecteur.

- Leiding geven aan de afdelingen Control, Crediteurenadministratie, Orderadministratie, Automatisering en Facility Management van de regio;
- Opzetten vernieuwde controlstructuur;
- Organisatorisch en economisch advies aan de regiodirecteur;
- Beoordeling investeringsvoorstellen;
- Direct leidinggevend aan zo'n 12 medewerkers.

ProRail zorgt voor een veilige terbeschikkingstelling van de spoornetwerk inclusief transfer (stations). In totaal werken zo'n 3.000 medewerkers aan het beheer van het spoor. Met onderhoud, nieuwbouw, exploitatielasten en investeringen in nieuwe projecten is jaarlijks ruim € 2 miljard gemoeid.

Lid van het management team, rechtstreeks rapporterend aan de (regio-)directeur.

Verantwoordelijk voor de herinrichting van de organisatie na een interne fusie, een groot bezuinigingstraject en voor de algemene control en administratieve taken. Verantwoordelijk voor beoordeling infrastructurele investeringsvoorstellen. Tevens medeverantwoordelijk voor het invoeren van nieuwe release van SAP-ERP en het Financial Services Department binnen ProRail.

Gebruikte pakketten: SAP

Aanvullend specialisme:

Branche: Logistiek / transport

Voertaal: Nederlands

Manager Algemene Zaken

Organisatie: Thuiszorg Nieuwe Waterweg Noord

Periode: maart 2002 - december 2002

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Organisatie voor thuiszorg- en kraamzorgactiviteiten. Met zo'n 1.200 medewerkers in dienst en zo'n 1.500 alphamedewerkers. Totale omzet zo'n € 45 miljoen. Lid van het management team, rechtstreeks rapporterend aan de algemene directeur.

- Eindverantwoordelijk voor de financiële activiteiten binnen de organisatie;
- Beleidsvorming, planning en beheer van de Financiën, Informatievoorziening, ICT en Facility

Services van alle bij TNWN behorende stichtingen;

- Inrichting van een on line/real time webgestuurd management informatiesysteem;
- Projecten op het gebied van fusie en opheffen van organisatie-onderdelen;
- Direct leidinggevend aan 5 medewerkers waarvan 3 groepshoofden, indirect aan zo'n 35 medewerkers.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme:

Branche: Zorg & welzijn

Voertaal: Nederlands

Manager Control (a.i.)

Organisatie: Mercedes Benz

Periode: januari 2002 - december 2002

Referentie:

Contact:

Taken en verantwoordelijkheden

Leidinggevend aan veranderingsproces binnen de afdeling Control en Administratie.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: Business control

Branche: Retail

Voertaal: Nederlands