

## Profiel van Tom

Geboortedatum:	30-07-1963
Inzetbaar als:	Manager finance & control Business controller Manager finance & control
Inzetbaar per:	09-03-2021
Uurtarief:	€ 101-115 per uur
Uren inzetbaar:	40 uur
Regio:	Zuid-Holland



## Kennis en vaardigheden

Pakketkennis:	Accountview, Afas, Basware Invoice Ready, Exact, Excel, Microsoft Dynamics AX, Microsoft Dynamics NAV, SAP, SAP Fico
Branche ervaring:	Bouw & vastgoed, Handel, Logistiek / transport, Maritieme diensten, Olie, gas & energie, Productie, Zakelijke dienstverlening
Specialisme:	Activity based costing, Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, Financial control, Interne en externe rapportages, Management accounting, Planning & control, Project control, Value based management
Financiële kennis:	Dutch GAAP, IFRS
Talen:	Nederlands, Engels, Duits, Frans

## Relevante werkervaring

### Sr Business Controller

Organisatie:	Royal IHC
Periode:	december 2017 - heden
Referentie:	Dhr C. van de Ree
Contact:	op aanvraag

### Taken en verantwoordelijkheden

Royal IHC, EUR 1,1 miljard omzet en 3.000 werknemers wereldwijd, richt zich als one-stop-shop op het bouwen en uitrusten van en het leveren van diensten voor schepen voor gespecialiseerde maritieme dienstverleners in de bagger-, mijnbouw- en offshore-industrie wereldwijd.

Dredge Equipment BV is een volle dochter en verantwoordelijk voor het leveren en servicen van de baggerinstallaties en heeft een jaaromzet van EUR 90 mio.

Voor deze nieuw opgerichte entiteit ben ik als Senior Business Controller en lid van het MT verantwoordelijk voor het opzetten en inrichten van een nieuwe financiële organisatie, het definiëren en implementeren van KPI's en een nieuwe interne rapportage structuur met management- en projectrapportages.

Het opzetten, inrichten en het voeren van Project Control voor de projecten in uitvoering alsmede de projecten in de tenderfase.

Gebuurkte pakketten: SAP  
Aanvullend specialisme: Business control, Consolidatie, ERP-implementatie, Management accounting, Managementadvies, Planning & control, Project control  
Branche: Productie  
Voertaal: Nederlands

## **Business Controller**

Organisatie: Ballast Nedam NV  
Periode: april 2016 - augustus 2017  
Referentie: op aanvraag beschikbaar  
Contact:

## **Taken en verantwoordelijkheden**

Vanuit Ballast Nedam was ik als Business Controller gedetacheerd bij het dochterbedrijf Laudy Bouw en Ontwikkeling BV. Laudy heeft een omzet van € 115 mio en is actief in een 3-tal sectoren: Utiliteitsbouw, Woningbouw, Restauratiewerken en Service en Onderhoud vanuit een tweetal vestigingen, te weten Sittard en Eindhoven.

Ballast Nedam heeft na de overname door Rönésans geen beursnotering meer en zit midden in het transitieprogramma dat een grote impact heeft op de organisatie en haar processen.

Als Business Controller en Directieteamlid ben ik financieel eindverantwoordelijk voor Laudy Bouw en Ontwikkeling (eindverantwoordelijk voor de Financiële Administratie, Loonadministratie, de analyses en verslaggeving: periodieke management rapportages, liquiditeitsprognoses, projectrapportages en jaarrekeningen externe Bouwcombinaties) en was ik eindverantwoordelijk voor het Harmonisatieprogramma.

Vanuit mijn hoedanigheid als Business Controller begeleid ik het transitieprogramma voor Laudy: het samenvoegen van de twee vestigingen te weten Sittard en Eindhoven, centralisatie van de F&A activiteiten, het opzetten van een nieuw projectcontrol programma met bijbehorende project- en riskmanagementrapportages en als eindverantwoordelijke coördineer ik het Harmonisatieprogramma: de implementatie van ons nieuw ERP-systeem DAX en applicaties

(BURN, DB1, Basware en PCC).

Zojuist is de datamigratie onder mijn verantwoordelijkheid succesvol afgerond en is het systeem met bijbehorende applicaties operationeel. De komende maanden zal de focus liggen op de processen en het verder ontwikkelen van excelbased rapportages en dashboards.

Gebruikte pakketten: Basware Invoice Ready, Excel, Microsoft Dynamics AX, SAP

Aanvullend specialisme: Business analysis, Business control, Business planning, Consolidatie, Corporate finance, Due diligence, ERP- implementatie, Financial control, Forecasting, Management accounting, Planning & control, Project control

Branche: Bouw & vastgoed

Voertaal: Engels

## **Controller a.i.**

Organisatie: BAM Infra

Periode: juni 2015 - februari 2016

Referentie: Dhr. M. Buttner

Contact: Markus.Buttner@bam.nl

### **Taken en verantwoordelijkheden**

De opdracht: BAM Infra zit midden in het transitieprogramma Back In Shape en heeft een grote impact op de organisatie en haar processen.

Als Business Controller ben ik verantwoordelijk voor BAM Speciale Technieken.

Algemene taken:

- Eindverantwoordelijk voor de analyses en verslaggeving: maand- en kwartaal management rapportages, liquiditeitsoverzichten, projectrapportages en jaarrekeningen voor het Productiebedrijf, de Materieeldienst en het Onderhoudsbedrijf
- Beheren ondersteunende activiteiten interne/externe audits Specifieke taken in het Back in Shape Programma
- Voor de transitie van de eigen Materieeldienst het uitvoeren van een feasibilitystudie (van service naar profit) en het coördineren van de tot standkoming van de nieuwe Meerjaren Materieel Visie
- Het optimaliseren van de administratieve processen (onder andere de transitie naar een Shared Service Center)
- Het verder professionaliseren en uniformeren van de projectrapportages zodat deze beter inzetbaar worden als project- en managementstuurinformatie
- De projectadministratie transformeren van een reactief naar proactief om zo te komen tot de gewenste project control

Gebruikte pakketten: Basware Invoice Ready, Excel, SAP, SAP Fico

Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, Financial control, Management accounting,

Planning & control, Project control, Tax-accounting, Treasury  
Branche: Bouw & vastgoed  
Voertaal: Nederlands

### **Group Controller a.i.**

Organisatie: Royal Imtech N.V.  
Periode: oktober 2014 - februari 2015  
Referentie: Dhr S. Perrenet  
Contact:

#### **Taken en verantwoordelijkheden**

Vanuit de Raad van Bestuur bestond de behoefte naar een beter inzicht in de effecten van de wereldwijd ingezette kostenbeheersingsmaatregelen. Hiertoe heeft de RvB de opdracht geformuleerd: wereldwijde invoering van de direct costing methode, het ombouwen van de P&L van Full naar Direct Costing, het bouwen van nieuwe (consolidatie-)reports in SAP BPC. Er voor zorgen dat de Gross Margin actief en op een juiste wijze gebruikt gaat worden binnen de Divisies zodat er maandelijks een juiste consolidatie kan plaatsvinden. Oplevering uiterlijk januari 2015.

Deze opdracht heb ik vanuit de holding gecoördineerd en in nauwe samenwerking met de CFO's en Controllers van alle Divisies uitgevoerd. In december heeft de systeemtechnische implementatie plaatsgevonden en vanaf januari 2015 is de Gross Margin als nieuwe P&L reporting standard wereldwijd in alle Divisies met succes ingevoerd en de cijfers door ons geconsolideerd. Begin februari heb ik de opdracht naar volle tevredenheid van de opdrachtgever opgeleverd.

Gebruikte pakketten: Basware Invoice Ready, Excel, SAP, SAP Fico  
Aanvullend specialisme: Business control, Corporate finance, Financial control, Management accounting, Planning & control  
Branche: Productie  
Voertaal: Nederlands

### **Consultant/Manager Project Control a.i.**

Organisatie: Wereldhave NV  
Periode: november 2013 - juli 2014  
Referentie:  
Contact:

#### **Taken en verantwoordelijkheden**

De opdracht: Het opzetten en implementeren van een volledig nieuwe gedegen projectorganisatie en –administratie. Het borgen van management- en projectstuurinformatie middels de opzet van managementrapportages, dashboards en KPI's. Ook de AOIC, proces- en procedurebeschrijvingen zijn hierbij een belangrijk onderdeel. Daarnaast moet een blauwdruk

gemaakt worden voor de inkooporganisatie. Ik heb deze opdracht conform afspraak binnen 8 maanden opgeleverd.

Gebruikte pakketten:

Aanvullend specialisme: AO/IB specialisme, Planning & control, Project control

Branche: Financiële instellingen

Voertaal: Nederlands

## **Group Controller a.i.**

Organisatie: Wolter en Dros (TBI)

Periode: juni 2013 - oktober 2013

Referentie:

Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

In mijn functie van Group Controller was ik financieel eindverantwoordelijk voor een aantal bedrijfsonderdelen met een gezamenlijke contractwaarde van ruim € 200 mio. Voor één van de onderdelen WenD Energy Services i.o. verantwoordelijk voor het opzetten van een nieuwe organisatiestructuur met bijbehorende administratieve organisatie en administratief systeem.

Gebruikte pakketten: Exact, Excel

Aanvullend specialisme: Business control, Corporate finance, Financial control

Branche: Bouw & vastgoed

Voertaal: Nederlands

## **Manager Finance a.i. Dura Vermeer**

Organisatie: Dura Vermeer Bouw Zuid West

Periode: januari 2013 - april 2013

Referentie:

Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

Als Manager Finance a.i. eindverantwoordelijk voor de afdeling Finance en de dagelijkse leiding over een team van 20 FTE (projectcontrollers en FA) en uit die hoedanigheid lid van het MT. Als Manager Finance a.i. kreeg ik de specifieke opdracht om de volgende zaken tot een goed einde te brengen.

De afwikkeling van de reorganisatie en het samenvoegen van de afdelingen Finance van de bedrijven Dura Vermeer Rotterdam en Dura Vermeer Leidschendam.

Het integreren van de financiële systemen en databases hiervan, het implementeren van E-size

en het operationeel krijgen.

Het opstellen balansdossiers en indienen van de jaarrekeningen 2012 van beide bedrijven alsmede het opstellen en consolideren van de jaarrekeningen van de interne en externe Bouw en Ontwikkelcombinaties en het verkrijgen van een goedkeurende accountantsverklaring. van het Shared Service Center. De opdracht naar tevredenheid afgerond en overgedragen aan de definitieve opvolger.

Gebuurkte pakketten: Excel, SAP, SAP Fico  
Aanvullend specialisme: AO/IB specialisme, Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, Corporate finance, Financial audit, Financial control, Management accounting, Planning & control, Project control, Treasury  
Branche: Bouw & vastgoed  
Voertaal: Nederlands

## **Businesscontroller a.i.**

Organisatie: BAM Woningbouw  
Periode: januari 2012 - oktober 2012  
Referentie:  
Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

De Businesscontroller is lid van het MT en is financieel eindverantwoordelijk voor de regio. De projectteams in de regio rapporteren maandelijks rechtstreeks aan de Businesscontroller.

De interim (specifieke) opdracht:

- Maak de financiële posities van de projectontwikkelingen duidelijk en kom met aanbevelingen om de posities en de risicoprofielen op een aanvaardbaar niveau terug te brengen.
- Herstructureren van externe ontwikkelcombinaties en de CV/BV constructies voor woningbouw ontwikkellocaties. Hiervoor is intensief samengewerkt met een aantal grote Amsterdamse Woningbouwcorporaties.

Gebuurkte pakketten: Excel, SAP, SAP Fico  
Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, Financial control, In control statement, Management accounting, Operational audit, Planning & control, Project control, Treasury  
Branche: Bouw & vastgoed  
Voertaal: Nederlands

## **Businesscontroller**

Organisatie: Bam Utiliteitsbouw  
Periode: augustus 2005 - januari 2011  
Referentie: Fred de Jonge  
Contact: fred.de.jonge@bam.nl

### **Taken en verantwoordelijkheden**

De Businesscontroller is lid van het MT en is financieel eindverantwoordelijk voor de regio. De projectteams in de regio rapporteren maandelijks rechtstreeks aan de Businesscontroller en de productiedirecteur.

De Businesscontroller rapporteert hiërarchisch rechtstreeks aan de Regiodirecteur en functioneel aan de Financieel Directeur.

- Dagelijkse leiding over de afdeling Projectcontrol en de Financiële Administratie (8 FTE)
- Als Regiocoördinator SAP verantwoordelijk voor de implementatie en borging van het gebruik van de SAP modules
- Feasibilitystudies en begeleiding van financiële transacties van grond- en projectontwikkeling trajecten
- Eindverantwoordelijk voor de analyses en verslaggeving: maand- en kwartaal management rapportages, liquiditeitsoverzichten, projectrapportages en jaarrekeningen van het Bouwbedrijf als het Onderhoudsbedrijf (BAM Gebouwen Services) en externe Bouwcombinaties.

Gebruikte pakketten: Basware Invoice Ready, SAP, SAP Fico  
Aanvullend specialisme: Activity based costing, Budgettering, Business control, Business planning, Consolidatie, Financial control, Interne en externe rapportages, Project control  
Branche: Bouw & vastgoed  
Voertaal: Nederlands

### **DGA - interim consultant finance en logistiek**

Organisatie: Deltalinq  
Periode: augustus 1998 - juni 2005  
Referentie:  
Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

Per 1 augustus 1998 ben ik een eigen consultancybureau DeltaLinq gestart. De opdrachten waren de eerste jaren hoofdzakelijk op het gebied van logistiek en organisatie, zoals haalbaarheidsstudies naar nieuwe concepten, business development, begeleiding veranderprocessen in bestaande organisaties, opzetten administratieve organisaties en financiële administraties, alsmede tijdelijke posities als (group) controller en Financieel Directeur. Opdrachtgevers waren onder meer BAM Utiliteitsbouw, Akzo Nobel Coatings, Brambles Group en Gemeentelijk Havenbedrijf.

Gebruikte pakketten: Accountview, Afas, Exact, Excel, SAP, SAP Fico  
Aanvullend specialisme: Budgettering, Business control, Business planning, Corporate finance, Planning & control, Project control  
Branche:  
Voertaal: Nederlands

### **Commercieel Manager**

Organisatie: Nederlandse Spoorwegen  
Periode: juni 1989 - juni 1998  
Referentie:  
Contact:

### **Taken en verantwoordelijkheden**

Commercieel eindverantwoordelijk voor de Europese LPG markt en een aantal Major Accounts.

Gebruikte pakketten: Excel  
Aanvullend specialisme:  
Branche: Logistiek / transport  
Voertaal: Nederlands